



# Wir unterstützen Mittelstands- unternehmen in Ausnahme- situationen

## Wer wir sind

ASM ist Berater und Interim Manager für mittelständische Industrieunternehmen in unternehmerischen Ausnahmesituationen



## Was wir tun

Wir helfen mit strategischer Kompetenz und operativer Restrukturierungsexpertise, wenn Geschäftsführungen besonders belastet sind und der Handlungsdruck zunimmt



## Welchen Ansatz wir verfolgen

Bei der Konzepterstellung betrachten wir die Leistungsfähigkeit des gesamten Geschäftssystem im wirtschaftlichen Umfeld gemäß IDM S6; operativ setzen wir mit Empathie, aber auch mit klaren Prioritäten um



## Wen wir unterstützen haben

Wir haben unterschiedlichste Kunden bei Sanierungen wie auch strategischen und organisatorischen Fragestellungen unterstützt



## Kontakt





# Wer wir sind

## Wir sind Berater und Interim Manager für unternehmerische Ausnahmesituationen

AS Maritime wurde 2009 gegründet, um als Auffanggesellschaft für eine internationale deutsche Bank notleidende Schiffsgesellschaften zu managen.

Inzwischen ist ASM auf die operative Unterstützung Industrieunternehmen in Ausnahmesituationen (Restrukturierungen, Anpassungen von Geschäftsmodellen, Überarbeitung von Führungsinstrumentarien) spezialisiert.

Als Berater, als Interim Manager bis hin zur Übernahme von Organschaftsfunktionen liefern wir Lösungen, die mit verbundenen Spezialisten und in Zusammenarbeit mit führenden Kanzleien und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften wie CMS Hasche Sigle, Ahlers & Vogel, EY u.v.a. auch rechtliche und steuerliche Aspekte abdecken.



### Axel Spanholtz, Dipl.-Kfm, MBA

- Führungsfunktionen als CEO und CFO
- Interim Management als Geschäftsführer für Restrukturierungen im internationalen Mittelstand
- Spezialthema: IT-gestützte operative Controllingsysteme für die Industrie (Vorstufe Sanierung)
- Finanzierungsbegleitung für Unternehmen und Investoren
- Projektleitungen bei Roland Berger Strategy Consultants für Strategie, Sanierung, M&A
- Seefahrtzeit als Marineoffizier und Schnellbootkommandant

# Was wir tun

**Außergewöhnliche Situationen belasten Geschäftsführungen. Oftmals ist Handeln in mehreren Dimensionen gleichzeitig erforderlich, um schnell Ergebnisse zu bewirken. Die Dynamik nimmt zu, geschäftliche und persönliche Beziehungen verändern sich, persönliche Risiken von Unternehmern steigen. Wir helfen :**



- Wir unterstützen Unternehmer bei entscheidenden Themen, wie der Neuausrichtung von Geschäftsmodellen.
- In kritischen Turnaround-Situationen entwickeln wir Sanierungskonzepte und setzen diese um.
- Dazu installieren wir Steuerungssysteme und schaffen in Geschäftsprozessen Transparenz.
- Als Interim-Manager übernehmen wir Führungs- und Umsetzungsverantwortung in Transformationsprozessen und überbrücken Führungsvakanzen.
- Wir agieren zurückhaltend und handeln mit Empathie für Unternehmenskulturen.
- Zu besonderen Fragestellungen interagieren wir mit Politik und Administration.

## **Problemsettlungen (Auswahl)**

Strategische Fragestellungen (Neuausrichtung von Geschäftssystemen)

Mangelnde Profitabilität und finanzielle Engpässe (Sanierung)

Gesellschafterwechsel und Umbrüche in Führungsorganisationen (M&A, Nachfolge)

Mangelnde Innovationsfähigkeit (Digitalisierung)

# Welchen Ansatz wir verfolgen

Bei der Erarbeitung eines Sanierungskonzepts betrachten wir im Rahmen der IDW S6 Vorgaben die Gesamtheit des operativen Geschäftssystems, geben eine Prognose der operativen Durchführbarkeit einer Sanierung ab (Restrukturierungskonzept und strategische Perspektive) und erstellen den Businessplan.

- In welcher Phase einer Krise befindet sich ein Unternehmen?
- Wie ist die finanzielle Entwicklung des Unternehmens zu bewerten? Wie ist der Status?
- Ist ein Geschäftsmodell im heutigen und zukünftigen wirtschaftlichen Umfeld tragfähig?
- Wie ist die operative Leistungsfähigkeit? Welche Ursachen haben die Schwächen?
- Welche strategischen, finanziellen und operativen Maßnahmen sind zu ergreifen und wie sind sie zu bewerten?

## Operative Prioritäten

- Sicherstellung der tragfähigen Datenbasis
- Schnelle Bestandsaufnahme; Erhalt der „Vitalfunktionen“ des Unternehmens (Liquidität, Fristen)
- Aufbau Sanierungsorganisation mit Leistungsträgern
- Aufbau einer Kommunikationsplattform mit allen Stakeholdern und insbesondere Banken

Die operative Umsetzung des Sanierungskonzepts orientiert sich an dem jeweiligen Stadium der Unternehmenskrise. Der Businessplan gibt dabei den Rahmen der abzuarbeitenden strategischen, operativen und finanziellen Maßnahmen vor.

Erfolgsentscheidend ist dabei

- Vertrauen aufzubauen und Stakeholdern die Logik des Vorgehens zu vermitteln,
- Die Kernleistungsträger zu identifizieren und einzubinden,
- Entwicklung nachvollziehbar / operativ messbar zu machen,
- emphatisch, aber auch stringent zu führen

Falls erforderlich setzen wir ein spezielles operatives IT-basiertes Steuerungssystem auf, um zu steuern und den Stakeholdern eine laufende Risikoeinschätzung zu ermöglichen.





# Wen wir unterstützt haben

**Wir haben zahlreiche Projekte in den Bereichen Turnaround, Steuerungssysteme, Organisation und Strategie erfolgreich abgewickelt**

## TURNAROUND

Sanierung  
Neuausrichtung von  
Geschäftsmodellen  
Digitalisierung

- Restrukturierung einer Reederei-Gruppe, Digitalisierung von Prozessen zur Optimierung des Unternehmens
- Sanierung diverser mittelständischer Unternehmen

## STEUERUNGSSYSTEME

Entwicklung von  
Führungslogiken  
Abbildung von  
Geschäftsmodellen  
in BI-Systemen

- Überarbeitung der operativen Steuerungsinstrumente für eine Werftengruppe, Entwicklung von IT-technischen Vorgaben; Installation eines Prozesscontrollings
- Entwicklung und Installation von operativen Steuerungssystemen für Logistik- und Telekomunternehmen

## ORGANISATION

M&A / Joint Venture  
Finanzierung

- Durchführung eines Tenderprozesses auf internationaler Ebene für eine Reedereigruppe
- Vorbereitung eines Mergers in der Schifffahrt, Bewertung von Synergien und Integrationsmanagement
- Begleitung diverser Finanzierungen

## STRATEGIE

Markteintritt  
Geschäftsmodelle

- Entwicklung und Umsetzung einer Markteintrittsstrategie für ein ausländisches Cyber Security Unternehmen
- Entwicklung eines Geschäftsmodells für Präventionsmedizin
- Straffung des Leistungsspektrums für ein Landesministerium

**WEITERE PROJEKTE FINDEN SIE UNTER [www.as-maritime.de](http://www.as-maritime.de)**



# Wie Sie uns erreichen

## Kontakt / Ansprache

AS Maritime GmbH  
Kehrwieder 9  
20457 Hamburg

T +49 40 80010771

info (at) as-maritime.de

www.as-maritime.de

